

JA, **PREDUZETNIK** · Akademija

PROGRAM ZA NASLEDNIKE PORODIČNIH BIZNISA (G2/G3)

NEXT GEN

Naslednici

Akademija za sledeću generaciju porodičnih kompanija —
naslednike koji uče da vode i poseduju firmu kao vlasnici.

9 meseci · 9 modula uživo · mentorstvo 1:1 · Capstone odbrana

Dizajniran po uzoru na vodeće svetske Family Business programe: IMD · Kellogg · Harvard · INSEAD

ZAŠTO BAŠ SADA

Postati vlasnik nije isto što i preuzeti firmu

Region ulazi u svoju prvu veliku smenu generacija. Hiljade firmi osnovanih devedesetih i ranih dvehiljaditih danas predaju štafetu — prvi put, bez porodičnog „pamćenja" kako se to radi.

70%

svetskog BDP-a stvaraju
porodične firme

60%

tranzicija propada zbog
nepripremljenosti naslednika

30%

firmi preživi prelazak na 2.
generaciju

12%

stigne do 3. generacije

Da li se prepoznajete?

- Imate udeo u firmi, ali ne i jasan **vlasnički mandat**.
- Sedite na sastancima, ali **odluke donose drugi**.
- Od vas se očekuje odgovornost, **bez jasnih pravila i ovlašćenja**.
- Razapeti ste **između porodice i menadžmenta**, bez jasne uloge.
- Ne želite da „**nasledite kaos**".

2 od 3 generacijska transfera ne uspe — ne zbog tržišta, već zbog nepripremljenog naslednika i nepostojeće strukture upravljanja. **Ovaj program postoji upravo zbog toga.**

Program je nastao iz dugogodišnjeg rada sa vlasnicima i naslednicima u **više od 100 porodičnih firmi** širom regiona, kombinujući iskustvo međunarodnih projekata i najbolju praksu Family Business centara.

Četiri stuba na kojima gradimo kompetentne vlasnike

Vlasnička perspektiva 01

Jasna uloga i odgovornost vlasnika, politike i odnos vlasnik–menadžer.

Upravljačka disciplina 02

Forumi, procesi, RACI matrica i godišnji ritam odlučivanja.

Finansije za vlasnike 03

EBITDA, ROIC, ROE i board dashboard — čitate firmu kao vlasnik.

Inovacije i AI 04

Pilot-projekti sa merljivim ROI-jem i planom za 90 dana.

Šta nosite kući — gotovi vlasnički dokumenti

- Izjava o vlasničkoj politici (Owner Policy Statement)
- Politika dividendi i likvidnosti
- RACI matrica upravljanja
- Kontrolna tabla KPI-jeva (Dashboard)
- Mapa sukcesije (Succession Map)
- Platno za inovacije (Innovation Canvas)

Po završetku programa

- Razumete i jasno definišete svoju **vlasničku ulogu** i politike.
- Uspostavljate **strukturu upravljanja** i godišnji kalendar foruma.
- Donosite odluke koristeći **KPI, EBITDA i FCF**.
- Imate jasnu **mapu sukcesije** i plan kontinuiteta.
- Branite **Capstone projekat** pred panelom i imate 12-mesečni plan.

STRUKTURA PROGRAMA

Devet modula — od naslednika do vlasnika

Jedan dvodnevni modul mesečno, uživo. Svaki modul prati radna sveska i konkretan rezultat.

| | |
|--|--|
| 0 Uvodni retreat Identitet, vrednosti i svrha naslednika. 2 DANA | 1 Porodični sistem Model tri kruga: porodica, vlasništvo, biznis. 2 DANA |
| 2 Upravljanje Ustav, savet, odbor, RACI, simulacija odbora. 2 DANA | 3 Strategija i rast Profesionalizacija i regionalna ekspanzija. 2 DANA |
| 4 Finansije i vlasništvo EBITDA, ROIC, ROE, dividende, Family Office. 2 DANA | 5 Sukcesija Sedam koraka tranzicije i rad sa osnivačem. 2 DANA |
| 6 Inovacije i AI Innovation Canvas, ROI hipoteza, 90-dnevni plan. 2 DANA | 7 Liderstvo i konflikti Autoritet, teški razgovori, medijacija. 2 DANA |
| 8 Capstone Plan tranzicije i odbrana pred panelom. 2 DANA | |

| | | | | |
|-------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| 9 modula | 18 dana uživo | 1:1 mentorstvo | 10–15 u grupi | Capstone odbrana |
|-------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------|

KAKO UČIMO

Metodologija svetske klase, primena u vašoj firmi

| | |
|---|---|
| Studije slučaja Realne dileme porodičnih firmi po HBS metodu. | Simulacija odbora Vežbate stvarne sastanke i odlučivanje. |
| Mentorstvo 1:1 Nezavisni direktori i vlasnici firmi. | Peer grupe Male grupe naslednika kroz ceo program. |

Upoznajte osnivača



Đorđe Petrović

Osnivač i direktor · Companies Connected

- Osnivač „**Ja, Preduzetnik**” — najveće preduzetničke platforme u regionu (200.000+) · Nagrada Evropske komisije
- Konsultant na **međunarodnim projektima**
- Autor knjiga „**Moderna porodična kompanija**” i „**Umetnost preduzetništva**”
- **CEO, FBN Adria** (Family Business Network)
- Međunarodni predavač
- Suosnivač i bivši CEO, **DSBA** (Holandsko-srpsko udruženje)

Pozadina

Đorđe Petrović je osnivač **Companies Connected**, butik savetodavne firme posvećene profesionalizaciji i upravljanju porodičnim biznisima. Sa preko **15 godina** iskustva, radio je sa **više od 100 porodičnih preduzeća** u Evropi i šire.

Ekspertiza

Specijalizovan za profesionalizaciju poslovanja, organizacioni dizajn, porodično upravljanje i planiranje sukcesije. Njegov rad premošćava jaz između emotivnog sveta porodice i analitičkih zahteva profesionalnog menadžmenta — stvarajući trajne strukture koje opstaju kroz generacije.

Metodologija

CC Professionalization Process — autorska metodologija u **3 koraka** — donela je merljive rezultate klijentima u različitim industrijama: **udvostručenje prihoda, rast profita preko 90%** i operativne uštede koje godišnje prelaze nekoliko stotina hiljada.

FBN Adria

Kao CEO **FBN Adria** (regionalnog ogranka Family Business Network International), Đorđe održava duboke veze unutar vodeće globalne zajednice porodičnih biznisa — mreže koja pomaže da klijentima donese uvide svetske klase.

CENE I PAKETI

Investirajte postepeno — bez rizika

Cena je definisana po modulu, uz punu kontrolu i bez dugoročne obaveze. Uključeni su svi materijali, alati, mentorske sesije i Capstone evaluacija.

Standard

Za 1–2 naslednika (G2)

750 € / modulu

- ✓ Do 2 člana po modulu
- ✓ Svi materijali i alati
- ✓ Radne sveske RS-0–RS-8
- ✓ Podrška za Capstone

Porodični plus

Više aktivnih naslednika u tranziciji

1.050 € / modulu

- ✓ 3–4 člana po modulu
- ✓ Dodatni mentorski sat
- ✓ Family Day radionica
- ✓ Svi materijali i alati

Corporate Family

Veće grupe i složenija struktura

1.450 € / modulu

- ✓ Do 6 članova po modulu
- ✓ 2× Family Day
- ✓ Interni Board workshop
- ✓ Svi materijali i alati

Plaćate po modulu — bez dugoročne obaveze | ili ceo program unapred: **-10% popusta**

100% garancija zadovoljstva — po svakom modulu.

Ako nakon bilo kog modula smatrate da nije doneo očekivanu vrednost, vraćamo vam novac. Naš cilj nije da prodamo program, već da naslednici postanu kompetentni vlasnici i lideri budućnosti.

MENTORI I PANEL

Učite od onih koji su vodili porodične firme i odbore

- Stručnjaci za **upravljanje i sukcesiju** — nezavisni direktori.
- Eksperti za **finansije i vrednovanje** — bivši CFO-ovi i savetnici.
- Konsultanti za **inovacije i digitalnu transformaciju**.
- Vlasnici i naslednici koji su **prošli proces tranzicije**.

UPIS JE OTVOREN

Postani *kompetentan vlasnik* — ne samo naslednik.

Grupe su namerno male (do 15 učesnika) radi kvaliteta interakcije.

Zakaži kratak razgovor bez obaveze i vidi da li je program pravi za tebe i tvoju firmu.

[Zakaži 15-min poziv →](#)

✓ Bez obaveze · 15 minuta ✓ Garancija po modulu ✓ Prvi program uživo u regionu

nextgen.japreduzetnik.rs

Tel: +381 60 3712335 · Email: info@japreduzetnik.rs

JA, PREDUZETNIK · Akademija
Srbija · Hrvatska · BiH · CG · S. Makedonija